

KOÇ METALURJİ A.Ş.**TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU****Koç Metalurji A.Ş. Genel Kurulu'na,**

Koç Metalurji A.Ş. ("Şirket") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, "Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri" başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri' ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir.

Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’ daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket’in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket’in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket’in iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket’in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket’in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket’in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

İstanbul, 28 Ekim 2025

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
(A Member Firm of PKF International)



İbrahim Halil NERGİZ
Sorumlu Denetçi



KOÇ METALURJİ

2024 TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU



İÇİNDEKİLER

1. GİRİŞ	3
1.1. Rapor Hakkında	3
1.1.1. Geçiş Hükümlerinin Uygulanması	3
1.1.2. Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri	4
2. KOÇ METALURJİ HAKKINDA	5
2.1. Kurumsal Yapı ve Faaliyet Alanları	5
2.2. Üretim Tesisleri ve Faaliyet Gösterilen Bölgeler	6
2.3. İş Modeli ve Değer Zinciri Yönetimi	6
3. YÖNETİŞİM	9
3.1. Yönetişim Yapısı	9
3.2. Komiteler	10
3.2.1. Kurumsal Yönetim Komitesi	10
3.2.2. Denetimden Sorumlu Komite	10
3.2.3. Riskin Erken Saptanması Komitesi	10
3.3. Sürdürülebilirlik Yönetişimi	11
4. STRATEJİ	12
5. RISK YÖNETİMİ	13
5.1. Kurumsal Risk Yönetimi Yaklaşımı	13
5.2. Risklerin Tanımlanması ve Değerlendirilmesi	14
5.2.1. İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme Süreci	14
5.2.2. İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması	14
5.2.3. İklim Risk ve Fırsatları	16
5.3. İklim Dirençliliği	20
5.4. İklim Senaryoları	20
5.5. İklimle İlgili Risk ve Fırsatlarda Nitel Bilgi Sunum Gerekçeleri	22
6. METRİKLER VE HEDEFLER	22
6.1. Hedefler	22
6.2. Sera Gazı Emisyonları	22
6.3. Sektör Bazlı Metrikler	23
6.4. Sermaye Dağıtımı	25
6.5. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	25
7. EKLER	26

7.1.	Bağımsız Denetçinin Sınırlı Güvence Raporu.....	26
7.2.	TSRS Uyum Endeksi.....	26
7.2.1.	TSRS 1 Uyum Endeksi.....	26
7.2.2.	TSRS 2 Uyum Endeksi.....	26

1. GİRİŞ

1.1. Rapor Hakkında

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından hazırlanan ve 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 1 (TSRS 1) – “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler”, ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 2 (TSRS 2) – “İklimle İlgili Açıklamalar” 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için resmî olarak uygulanmaya başlanmıştır.

Bu rapor, Koç Metalurji A.Ş. (“Şirket” veya “Koç Metalurji”) tarafından TSRS’ye uygun olarak hazırlanmış olup Şirket’in ilk TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’dur. Raporda, genel amaçlı finansal rapor kullanıcıları açısından karar verirken faydalı olacak, Şirket’in kısa, orta veya uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risklerine ve fırsatlarına ilişkin önemli bilgiler açıklanmaktadır. Raporun oluşturulması sürecinde Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) standartları ve TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber Ek Cilt-9 Demir ve Çelik Üreticileri cildi değerlendirilmiştir. Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan açıklamalar, Şirket’in Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na (TFRS) uygun olarak hazırlanmış olan 1 Ocak-31 Aralık 2024 Dönemine ait Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu (“Finansal Rapor”) ile karşılıklı bağlantılar dikkate alınarak, bütüncül bir yapı içerisinde değerlendirilmelidir. Rapor’un sunum para birimi, Şirket’in finansal tablolarında da kullanılan Türk Lirası (“TL”) olup, Finansal Rapor ile tutarlılık içindedir. Şirket, sera gazı emisyonları hesaplamasında organizasyonel sınırı belirlerken “Operasyonel Kontrol” yaklaşımını esas almaktadır. Bu tercih, Şirket’in doğrudan yönettiği üretim süreçleri, çevresel performans uygulamaları ve günlük operasyonlar üzerinde tam yetkiye sahip olmasından kaynaklanmaktadır. Raporda organizasyonel sınırlar içerisinde yer alan varlıklardan kaynaklanan doğrudan (Kapsam 1) ve dolaylı enerji kaynaklı (Kapsam 2) emisyonlar tam olarak raporlanmıştır.

Şirket’in “Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar” hesap grubunda gösterilen iştiraki Hatay Yağları Türk A.Ş. H.A.Y.A.T. üzerinde operasyonel kontrolü olmaması sebebiyle bu iştirak Sürdürülebilirlik Raporu kapsamına dahil edilmemiştir.

1.1.1. Geçiş Hükümlerinin Uygulanması

Raporun Koç Metalurji tarafından TSRS yükümlülüklerine uygun olarak hazırlanan ilk rapor olması sebebi ile TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarında yer alan ve aşağıda belirtilen geçiş dönemi muafiyetlerinden faydalanılmıştır:

- TSRS 1 kapsamında, bu ilk raporlama dönemine ilişkin olarak:
 - Geçmiş dönemlere ait karşılaştırmalı bilgiler sunulmamıştır.
 - İlk uygulama yılı olması sebebiyle, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik açıklamalara odaklanılmıştır; iklim dışındaki sürdürülebilirlik konularına ilişkin bilgiler bir sonraki raporlama döneminde ele alınacaktır.

- İlk uygulama yılı olması sebebiyle, Şirket'in sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaları, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlanmıştır
- TSRS 2 kapsamında ise:
- İlk uygulama yılı olması sebebiyle, tedarik zinciri, lojistik ve ürün yaşam döngüsü gibi Kapsam 3 emisyon kaynaklarına ilişkin veriler bu raporlama döneminde, geçiş dönemi muafiyetleri kapsamında açıklanmamıştır.

1.1.2. Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Şirket, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yanında bu unsurlara ilişkin önemli bilgilerin belirlenmesinde profesyonel muhakeme kullanmıştır. Bu değerlendirme süreci, söz konusu risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin Şirket'in finansal görünümünü makul ölçüde etkileyip etkilemeyeceği ve birincil kullanıcıların ekonomik kararlarını etkileme potansiyeline sahip olup olmadığı esas alınarak yürütülmüştür.

Şirket, sera gazı emisyonlarını hesaplamak için farklı veri kaynaklarına ve yöntemlere başvurmuş olup; her kategori için veri mevcudiyeti ve kalitesine göre en uygun hesaplama yöntemini belirlemek için muhakeme kullanmıştır.

Mevcut raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerine yönelik açıklamalar yapılmıştır. Ancak bu tür açıklamalarda, dışsal faktörlerin belirsiz doğası nedeniyle zamanlama ve etki büyüklüğü açısından ölçüm belirsizlikleri bulunmaktadır. Örneğin, aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddeti, enerji fiyatlarının seyri, karbon düzenlemelerinin kapsamı ve su stresinin üretim üzerindeki etkisi, tahmin edilen sonuçlardan sapmalara yol açabilmektedir.

Aynı şekilde, fırsatların değerlendirilmesinde de profesyonel muhakeme kullanılmaktadır. Atık suyun gri su standardına yükseltilerek yeniden kullanımı ve yeşil finansman kaynaklarına erişim gibi fırsatlar, uzun vadede maliyet tasarrufu, kurumsal dayanıklılık ve finansal performans açısından önemli imkanlar sunmaktadır. Bununla birlikte, bu fırsatların yaratacağı etkiler de teknoloji uygulamalarının başarısı, finansman kriterleri ve piyasa koşullarına bağlı olarak farklılık gösterebilir.

Bu çerçevede raporda sunulan tüm açıklamalar mevcut veri, metodoloji ve varsayımlar temelinde hazırlanmış olup; profesyonel muhakeme ve tahminlere dayalı ölçüm belirsizlikleri içermektedir.

1.1.3. Önceliklendirme ve Finansal Önemlilik

Koç Metalurji'nin sürdürülebilirlik yaklaşımı; iklim değişikliğiyle mücadele, kaynakların verimli kullanımı, çevresel etkilerin azaltılması, çalışan refahı, iş sağlığı ve güvenliği ile etik yönetim ilkeleri etrafında şekillenmektedir. Bu kapsamda önceliklendirme süreci, paydaş beklentileri, yasal düzenlemeler, sektörel gelişmeler ve Şirket'in stratejik hedefleri dikkate alınarak yürütülmüştür.

Bu süreçte öne çıkan konular arasında; iklim değişikliği ve karbon emisyonları, enerji verimliliği, hammadde ve hurda tedarik zinciri, su yönetimi, atık yönetimi ve döngüsel ekonomi yer almaktadır. Aşırı hava olayları, enerji maliyetlerindeki artış ve su stresi gibi risklerin yanı sıra; arıtılmış atık suyun yeniden

kullanımı ve yeşil finansman kaynaklarına erişim gibi fırsatlar da iş modeli üzerindeki etkileri nedeniyle öncelikli alanlar arasında değerlendirilmiştir.

Finansal önemlilik değerlendirmelerinde, sürdürülebilirlik konularının operasyonel maliyetler, nakit akışları ve kârlılık üzerindeki etkileri esas alınmıştır. Şirket, finansal önemlilik değerlendirmesinde eşik değeri cironun %2,5'i olarak belirlemiştir. Bu oranın üzerindeki finansal etkiler önemli kabul edilmekte, altında kalan etkiler ise düşük finansal önemlilik düzeyinde değerlendirilmektedir. Bu eşik değer, Koç Metalurji'nin risk yönetimi politikaları ve sektör dinamikleriyle uyumlu olup, düzenli aralıklarla gözden geçirilecektir.

1.1.4. Denetim Bilgisi

KGK tarafından zorunlu kılınan bağımsız denetim doğrultusunda sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalar PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından GDS 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri" ve GDS 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve sınırlı bağımsız güvence beyanına raporda yer verilmiştir.

2. KOÇ METALURJİ HAKKINDA

2.1. Kurumsal Yapı ve Faaliyet Alanları

Koç Metalurji A.Ş., 18 Kasım 1993 tarihinde "Koç Haddecilik Tekstil İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş." unvanıyla, Hatay ili Payas Dört Yol Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulmuştur. 20 Aralık 2012 tarihinde, "Koç Alışveriş Merkezi İnşaat Ticaret A.Ş." işletmesi kurulmuş; 21 Şubat 2013 tarihinde ise Şirket'in ticaret unvanı "Koç Çelik Sanayi A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

1 Haziran 2016 tarihinde unvan yeniden değiştirilerek "Koç Metalurji A.Ş." adını almış, 9 Kasım 2016 itibarıyla Koç Çelik Sanayi A.Ş., Koç Metalurji A.Ş. tarafından satın alınmıştır. Bu birleşme sonrası faaliyetler, "Koç Metalurji A.Ş." çatısı altında sürdürülmeye başlanmıştır. Şirket merkezi, Karşı OSB Mah. Demirciler Sok. No:7 İç Kapı No:1 Payas / Hatay adresinde bulunmaktadır.

Koç Metalurji'nin ana faaliyet konusu; metal kütük, nervürlü betonarme demiri ve inşaat demiri üretimidir. Şirket, Toprakkale/Osmaniye'deki tesislerinde hurda metalden kütük demir üretimi yapmakta, Payas/Hatay'daki tesislerinde ise bu kütüklerden nervürlü betonarme demiri üretmektedir.

Şirket'in 2024 yılı sonu itibarıyla toplam çalışan sayısı 522'dir. Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı
Adil KOÇ	74,18 (%)	337.500.000 TL
Diğer	25,82 (%)	117.500.000 TL
Toplam	100,00 (%)	455.000.000 TL

2.2. Üretim Tesisleri ve Faaliyet Gösterilen Bölgeler

Şirket'in fiili faaliyet konusu, metal kütük, nervürlü betonarme demiri ve inşaat demiri üretimidir. Şirket merkezi Payas/Hatay adresindedir. Üretim faaliyetleri, Payas/Hatay ve Toprakkale/Osmaniye'de yer alan iki ayrı tesiste yürütülmektedir.

Payas/Hatay Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan üretim tesisinde, kütük demirden nervürlü inşaat demiri üretimi gerçekleştirilmektedir. Toplam 30.931,38 m² alan üzerine kurulu olan bu tesiste, 16.000 m² kapalı ve 14.931,38 m² açık alan bulunmaktadır. Haddehane olarak faaliyet gösteren bu tesisin mevcut durumda, üç vardiya esasına göre yıllık üretim kapasitesi 518.400 ton'dur.

Toprakkale/Osmaniye Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan diğer üretim tesisinde ise, hurda demirin izabe işlemiyle kütük demir üretimi yapılmaktadır. Toplam 74.234 m² alan üzerine kurulu olan çelikhane tesisinin, üç vardiya esasına göre yıllık üretim kapasitesi 1.072.360 ton'dur.

Şirket, Osmaniye'deki yeni haddehane yatırımına ilişkin çalışmalarına devam etmektedir.

Üretim Tesis	Ürün	Yıllık Üretim Kapasitesi (ton)
Payas/Hatay	Nervürlü betonarme demiri	518.400
Toprakkale/Osmaniye	Kütük demir	1.072.360

2.3. İş Modeli ve Değer Zinciri Yönetimi

Şirket'in iş modeli, hammadde temininden başlayarak haddeleme, izabe, kalite kontrol ve sevkiyat süreçlerini kapsayan uçtan uca bir yapıya dayanmaktadır. Bu yapı, üretim süreçlerinde yüksek kontrol ve operasyonel esneklik sağlamak; ürün kalitesinin sürdürülebilirliğini desteklemektedir.

Değer zincirinin ilk aşamasında yer alan hammadde tedariki büyük oranda yurt içinden sağlanan hurda demir ile gerçekleştirilmektedir. Hurda demirin izabesi ve ardından yarı mamul olarak kütük demire, sonrasında ise nervürlü betonarme demire dönüştürülmesi, Şirket'in farklı üretim lokasyonlarında yürütülmektedir. Çelikhane ve haddehane faaliyetleri ayrı tesislerde yapılandırılmış olmakla birlikte, süreçler birbirini besleyecek şekilde entegre edilmiştir. Bu sayede üretim planlaması esnekleşmekte; tedarik zinciri üzerindeki dış bağımlılık azaltılmaktadır.

Üretim süreçlerine ek olarak; bakım, enerji yönetimi, insan kaynakları, çevre yönetimi ve kalite kontrol gibi destekleyici operasyonlar, değer zincirini tamamlayan temel unsurlar arasında yer almaktadır. Bu yardımcı işlevler, üretimin sürekliliğini ve kaynakların etkin kullanımını sağlamak amacıyla sistematik biçimde yürütülmektedir.

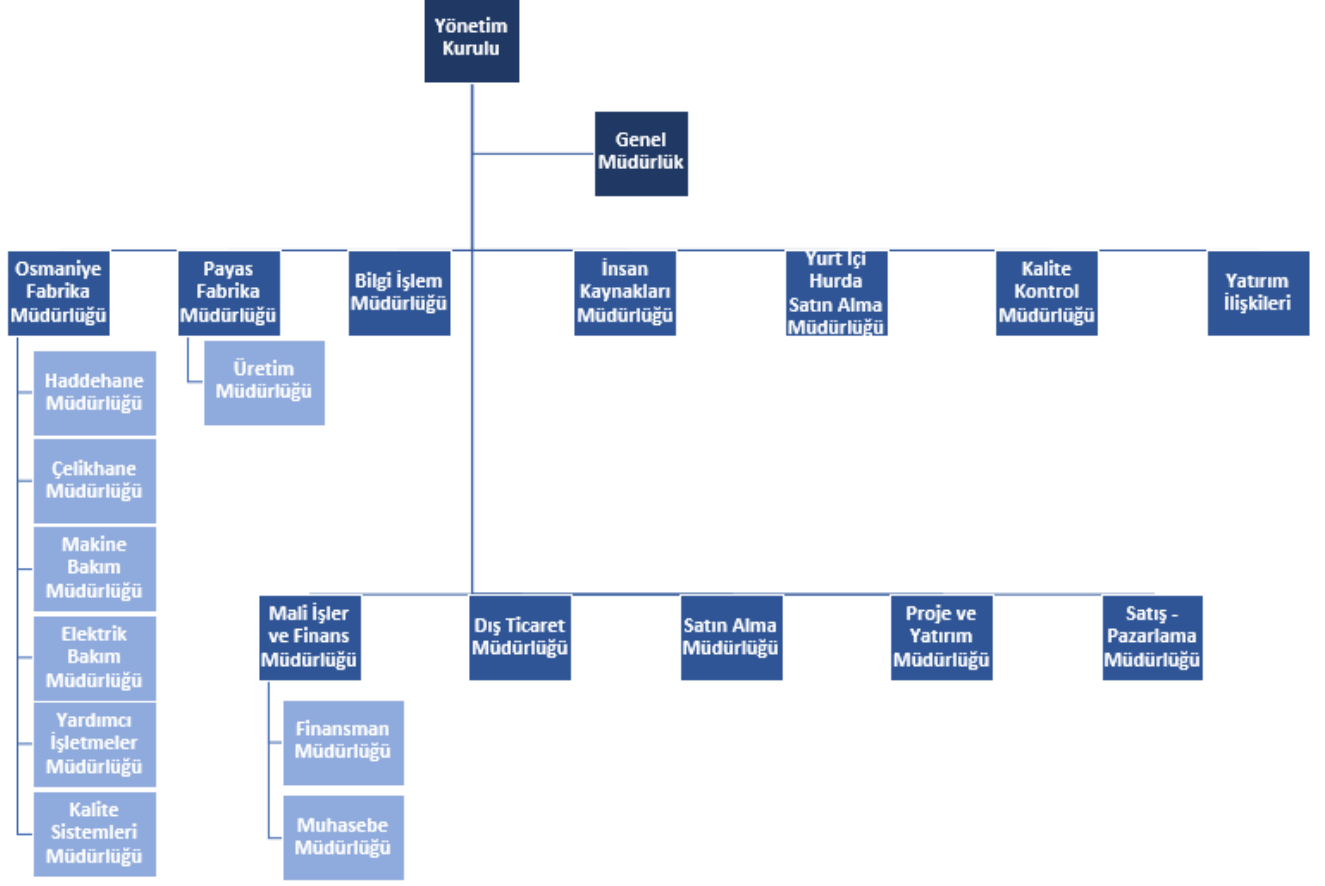
Değer zincirinin aşağı yönlü kısmında ise; ürünlerin iç pazarda faaliyet gösteren inşaat firmaları, sanayi kuruluşları, proje tedarikçileri ve tüccarlara ulaştırılması yer almaktadır. Lojistik yönetimi, bölgesel erişim kabiliyeti ve ürün teslim sürekliliği açısından önemli bir rol oynamakta; müşteri ihtiyaçlarına uygun tedarik

çözümleriyle desteklenmektedir. Orta vadede, katma değerli ürün oranının artırılması ve dış pazarlara erişimin genişletilmesi hedeflenmektedir.

Değer Zinciri Unsuru	Alt Unsur	Açıklama
Yukarı Yönlü Değer Zinciri (Tedarikçiler)	Hammadde	• Hurda • Pısk Demir • DRI (Direct Reduced Iron) • HBI (Hot Briquetted Iron)
	Yardımcı Malzemeler ve Çıktılar	• Kireç • Elektrot • Ferrosilis • Antrasit • Ferrosilikomangan • Pota Tuğlası • Fluşpat • Elektrot Atığı Çıktısı • Kütük Demir Çıktısı • Siyah Cüruf Çıktısı • Beyaz Cüruf Çıktısı • Tufal Çıktısı • Baca Tozu Çıktısı • Tuğla Atığı Çıktısı
	Hizmet Sağlayıcıları	• Yazılım, Bilişim ve Teknoloji Hizmetleri • Finans, Danışmanlık ve Muhasebe Hizmetleri • Lojistik Hizmetleri • Hukuk ve Denetim Hizmetleri • Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri • Yatırımcılar • Borsa İstanbul Yıldız Pazar • Finansal Kuruluşlar
	Diğer Fonksiyonlar	• Enerji Tedarikçileri • OSB Hizmetleri (Doğalgaz, atık su, atık vb.)
Doğrudan Operasyonlar	Genel Müdürlük/ Fabrikalar (Payas/Hatay ve Toprakkale/Osmaniye)	• Üretim Birimleri • Bakım Onarım • Enerji Yönetimi, • İnsan Kaynakları, • Çevre Yönetimi, • Kalite Kontrol Gibi Destekleyici Operasyonlar

Değer Zinciri Unsuru	Alt Unsur	Açıklama
	İş Ortakları ve Paydaşlar	Madencilik Sektörü Birlikleri
Aşağı Yönlü Değer Zinciri (Müşteriler)	Müşteriler	- Müşteri İletişim Kanalları (Şubeler, Çağrı Merkezi, Dijital Platformlar (Mobil/Web)) - Lojistik Ekipleri - Satış Ekipleri - Yatırımcı Bilgilendirme Dokümanları (KAP Bildirimleri, SPK Raporları)
	Lojistik Hizmet Sağlayıcıları	Karayolu Taşımacılığı

3. YÖNETİŞİM



Organizasyon Yapısı

3.1. Yönetişim Yapısı

Koç Metalurji'de en üst düzey yönetim organı Yönetim Kurulu'dur. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde, Genel Kurul tarafından seçilen altı üyeden oluşmaktadır. Üyeler arasında sanayi, finans, hukuk ve yönetim alanlarında deneyim sahibi profesyoneller yer almakta; farklı sektörlerden gelen bilgi birikimi ve uzmanlık, sürdürülebilirlik odaklı değerlendirmelerin etkinliğini artırmaktadır. Şirketin 11.09.2024 tarihinde yapılan 2023 Yılına Ait Olağan Genel Kurul toplantısında oy birliği ile kabul edilen Yönetim Kurulunun görev dağılımı aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	Görevin Bitiş Tarihi
Adil Koç	Yönetim Kurulu Başkanı	11.09.2027
Mehmet Koç	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	11.09.2027
Barış Düzel	Yönetim Kurulu Üyesi	11.09.2027
Çetin Kaya	Yönetim Kurulu Üyesi	11.09.2027
Ramazan Aktaş	Yönetim Kurulu Üyesi	11.09.2027
İbrahim Çakır	Yönetim Kurulu Üyesi	11.09.2027

Yönetim Kurulu toplantılarında Şirket'in genel durumu, gerçekleşen faaliyetler ve hedefler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerektiğinde stratejik hedefler güncellenmektedir.

Sürdürülebilirliğe ilişkin çalışmalar henüz başlangıç aşamasında olmakla birlikte Yönetim Kurulu'nun bu konudaki taahhüdü ve yönlendirici rolü ile sürdürülebilirlik vizyonunun Şirket'in kurumsal yapısına entegre edilmesi hedeflenmektedir.

3.2. Komiteler

Koç Metalurji'de sürdürülebilirlik ile ilgili yönetim faaliyetleri; Yönetim Kurulu'nun gözetiminde ve üç ana komitenin katkılarıyla yürütülmektedir. Bu komiteler; Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'dir. Her biri kendi yetki ve sorumluluk alanı çerçevesinde sürdürülebilirliğe dolaylı veya doğrudan katkı sağlamaktadır. Komiteler, görev alanlarına ilişkin düzenli toplantılar gerçekleştirmekte, çalışmalarını kayıt altına almakta ve Yönetim Kurulu'nubilgilendirmektedir.

3.2.1. Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi; Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerine uyum düzeyini izlemek, bu alanda iyileştirici önerilerde bulunmak ve ilgili çıkar çatışmalarını belirlemekle sorumludur. Ayrıca, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri doğrultusunda Aday Gösterme ve Ücret Komitesi görevlerini de üstlenmektedir.

Komite; bağımsızlık, hesap verebilirlik, şeffaflık ve adillik ilkelerinin şirket yönetiminde etkin biçimde uygulanmasını temin etmek üzere düzenli aralıklarla toplanmakta ve faaliyetlerini yazılı olarak kayıt altına almaktadır. Toplantılar, şirket merkezinde veya uygun görülen farklı ortamlarda yapılabilmekte, gerekli durumlarda yöneticiler veya uzmanlar davet edilerek görüş alınabilmektedir.

3.2.2. Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite, Şirket'in finansal raporlama süreçleri ile iç kontrol ve bağımsız denetim sistemlerinin gözetiminden sorumludur. Bu komite, yılda en az dört kez toplanmakta ve toplantı sonuçlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak raporlamaktadır.

Komite, finansal bilgilerin doğruluğu, mevzuata uygunluğu ve şirket içi denetim mekanizmalarının etkinliği konularında sürekli izleme gerçekleştirmekte; iç kontrol sistemlerinin güçlendirilmesi amacıyla önerilerde bulunmaktadır. Faaliyetlerine ilişkin tüm kayıtlar düzenli olarak tutulmakta ve yıllık faaliyet raporlarında komitenin raporlama sıklığı ve içerikleri kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

3.2.3. Riskin Erken Saptanması Komitesi

2024 yılında kurulan Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in karşı karşıya kalabileceği stratejik, operasyonel, finansal, çevresel ve hukuki risklerin erken tespit edilmesi, analiz edilmesi ve etkin bir şekilde yönetilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir. Bu komite, sürdürülebilirlik risklerini de dahil ettiği değerlendirmelerini Yönetim Kurulu'na sunmakta, gerekli önlemlerin alınması için önerilerde bulunmaktadır.

Komite, dönem içerisinde altı toplantı gerçekleştirmiştir. Risk yönetiminde iç kontrol sistemlerinin entegrasyonunu ve sürekli iyileştirmeyi teşvik etmektedir.

Tüm komiteler, faaliyetlerine ilişkin kayıtları tutmakta, gerektiğinde uzman görüşü almakta ve Yönetim Kurulu'nu düzenli olarak bilgilendirmektedir.

3.3. Sürdürülebilirlik Yönetimi

Koç Metalurji'de, sürdürülebilirlik konusu üst yönetim düzeyinde ele alınmakta olup; çevresel, sosyal ve yönetişimsel (ÇSY) risklerin yönetimi, yalnızca finansal performansla sınırlı olmayan daha bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmektedir. Şirket, faaliyetlerinin çevresel ve sosyal etkilerini gözetmekte, aynı zamanda yatırım yapılan şirketlerin de bu etkiler özelindeki sorumluluklarını dikkate almaktadır.

Koç Metalurji, sürdürülebilirlik yönetimini kurumsal yapısına entegre etme sürecini aktif ve sistematik şekilde yürütmektedir. Şirket bünyesinde henüz sürdürülebilirlik konularını doğrudan ele alan resmi bir kurul bulunmamakla birlikte, bu alanda kurumsal yaklaşımın belirlenmesi ve daha bütüncül bir yönetim modeli oluşturulması amacıyla kapsamlı çalışmalar devam etmektedir.

Yönetim Kurulu, aldığı tüm stratejik kararlarda yalnızca finansal riskleri değil, çevresel ve sosyal etkileri de değerlendirmekte ve bu doğrultuda risk ve fırsat analizlerini bütünsel bir yaklaşımla yürütmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik politika ve stratejilerinin oluşturulmasına yönelik hazırlıklar başlatılmış; önümüzdeki dönemde, sürdürülebilirlik komitesi oluşturulması ve görev tanımlarının belirlenmesi için çalışmalar sürdürülmektedir. Sürdürülebilirlik alanında görevli ekipler atanmış, yetki devri süreçleri şirket içi görev tanımlarına ve iş akışlarına uygun şekilde yürütülmektedir. Bu bağlamda, Şirket genelinde sürdürülebilirlik yönetim sisteminin yapılandırılması ve ÇSY politikalarının oluşturulması hedeflenmiştir. Bu amaçla danışmanlık hizmeti alınmaya başlanmıştır.

Mevcut durumda çevresel etkilerin yönetimi, enerji ve kaynak verimliliği, iş sağlığı ve güvenliği gibi sürdürülebilirliğe ilişkin temel alanlar, ilgili birimlerin sorumluluğunda yürütülmekte olup bu birimler yasal mevzuata uyumun sağlanması ve operasyonel risklerin azaltılması amacıyla düzenli veri takibi ve iç değerlendirmeler gerçekleştirmektedir. Sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi ve stratejilerin şekillendirilmesi süreci ise üst yönetimin gözetiminde ilerlemekte, stratejik karar alma ve uygulama süreçleri ilgili birimler koordinasyonunda sürdürülmektedir.

Şirket bünyesinde sürdürülebilirlik performans kriterleri ile ücretlendirme politikası arasında henüz doğrudan bir ilişki kurulmamış olmakla birlikte, bu ilişkilendirmenin sağlanmasına yönelik planlar oluşturulmakta ve çalışmaların 2025 yılı sonuna kadar tamamlanması hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik konuları, Şirket'in genel risk yönetimi yaklaşımı içinde değerlendirilmekte; yasal mevzuata uyum, çevresel ve sosyal risklerin azaltılması, kaynak verimliliği gibi konular yönetim gündeminde önemli bir yer tutmaktadır. Sürdürülebilirlik yönetimi ve operasyonel uygulamalarla ilgili sorumluluklar, üst yönetimden ilgili departmanlara yapılandırılmış şekilde devredilmiş olup, performans takibi ve gerekli aksiyonların alınması takip edilmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri, çevresel ve sosyal etkiler ile ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi ve bu doğrultuda stratejilerin geliştirilmesi için gerekli bilgi ve yetkinliklere sahip olup bu alandaki kapasiteleri danışmanlık hizmetleri ve eğitimler ile desteklenmekte ve sektörel gelişmelerin düzenli takibiyle güncel kalmaktadır.

Koç Metalurji, sürdürülebilirlik yönetiminin yapılandırılması için 2026 yılının ilk çeyreğine kadar sürdürülecek bir proje süreci başlatmıştır. Bu dönüşüm planı kapsamında sürdürülebilirlik komitesinin

kurulması, görev ve sorumluluk matrislerinin oluşturulması, üst yönetim seviyesinde sürdürülebilirlik konularının düzenli olarak değerlendirileceği mekanizmaların (örneğin sürdürülebilirlik gündemli yönetim kurulu oturumları) oluşturulması planlanmaktadır. Ayrıca, operasyonel sorumlulukların görev tanımlarına entegrasyonu ve performans göstergelerinin organizasyon yapısına yaygınlaştırılmasıyla yönetim yapısının kurumsal yapıya tam entegrasyonu hedeflenmektedir.

2026 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması hedeflenen bu yapılandırma süreci çerçevesinde;

- Sürdürülebilirlik yaklaşımını uzun vadeli hedeflerle uyumlu şekilde şekillendirecek bir Sürdürülebilirlik Yol Haritası oluşturulması amaçlanmaktadır.
- Bu yol haritası doğrultusunda geliştirilecek Sürdürülebilirlik Stratejisi'nin, Şirket'in iş süreçlerine entegre edilmesi hedeflenmektedir.
- Stratejinin etkin uygulanması için ilgili birimlerin görev ve sorumlulukları belirlenerek, organizasyonel yapıya entegrasyonun sağlanması planlanmaktadır.
- Sürdürülebilirlik performansının ölçülebilmesi için Anahtar Performans Göstergeleri (APG) ve destekleyici alt aksiyonlar tanımlanıp stratejik plana entegre edilmesi amaçlanmaktadır.
- Stratejiyi destekleyecek sürdürülebilirlik politikaları ve tamamlayıcı dokümanlar ve veri toplama altyapısı oluşturulması kurgulanmaktadır.
- Sürdürülebilirlik yönetim yapısının görev, yetki ve sorumlulukları belirlenerek izleme ve değerlendirme süreçleri tesis edilmektedir.
- ÇSY konularının iş süreçlerine entegre edilmesi ve bu entegrasyonun kurumsal yönetim sistemi kapsamında prosedürler, veri toplama araçları ve kayıt sistemleriyle desteklenmesi projelendirilmiştir.

Bu çok bileşenli yapılandırma süreci, sürdürülebilirliği Şirket kültürünün ayrılmaz bir parçası haline getirmeyi amaçlamakta, sürdürülebilirlik performansının düzenli izlenmesi ve sürekli iyileştirme faaliyetlerinin kesintisiz devam ettirilmesi hedeflenmektedir.

4. STRATEJİ

Koç Metalurji'nin sürdürülebilirlik stratejisinin kurumsal yönetim yapısına entegrasyonunu desteklemek amacıyla sürdürülebilirlik ana politikasının yanı sıra çevresel, sosyal ve yönetim temelli tamamlayıcı politika dokümanlarının hazırlanmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Bu politika dokümanları ile birlikte sürdürülebilirlik yaklaşımının kurum genelinde benimsenmesi, ilgili birimlerin rollerinin netleştirilmesi ve izleme-raporlama süreçlerinin şeffaf biçimde yapılandırılması hedeflenmektedir.

Yönetim sistemleri, düzenli olarak performans kriterlerine göre gözden geçirilmekte; tüm süreçlerde enerji verimliliği, çevre koruma ve iş güvenliği ilkeleri esas alınmaktadır. Bu çerçevede şirket içi denetimler, hedef takibi ve çalışan eğitimi uygulamaları yürütülmektedir. Şirket, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve 2024 itibarıyla ISO 50001 Enerji Yönetimi Sistemi'ni uygulamakta ve bu sistemler kapsamında performansını düzenli olarak izlemektedir. Enerji verimliliği, proses iyileştirme ve atık yönetimi gibi konular hem günlük hem de aylık bazda üst yönetimle paylaşılmakta, sistematik takip ve değerlendirme mekanizmalarıyla sürdürülebilirlik yönetiminin temeli oluşturulmaktadır. Enerji performansına ilişkin veriler düzenli olarak toplanmakta,

düzenli enerji etüdü çalışmaları ile enerji yönetimi organizasyon yapısının tüm seviyelerine entegre edilmektedir. Ayrıca, çevresel performansın artırılması amacıyla yapılması planlanan yatırımlar her ay düzenlenen çevre toplantılarında ele alınarak, somut adımlar atılmaktadır. İş sağlığı ve güvenliği uygulamaları ise, günlük saha tespitleri, haftalık ve aylık raporlamalar, yıllık gözden geçirme toplantıları ile çok yönlü olarak izlenmektedir. 2025 yılında devreye alınması planlanan yapay zeka destekli İSG izleme sistemi ile bu süreçlerin dijitalleştirilmesi hedeflenmektedir. Aynı zamanda, alt yüklenici ve tedarikçilerin İSG performansı da denetimlere tabi tutulmakta ve sürekli iyileştirme yaklaşımı benimsenmektedir. Tedarik zinciri yönetiminde sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda bir derecelendirme sistemi uygulanmakta, tedarikçiler kalite, teslimat, belge uygunluğu ve satış sonrası destek kriterlerine göre A'dan D'ye sınıflandırılmakta ve performans bazlı değerlendirmeler ile ilişki yönetimi yapılmaktadır.

İklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatlar, Koç Metalurji'nin çevresel sürdürülebilirlik yaklaşımıyla entegre bir biçimde ele alınmakta; bu kapsamda, operasyonel süreçlerin iklim etkilerine karşı dirençli hale getirilmesi amaçlanmaktadır. Enerji yoğun çelikhane faaliyetlerinde ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi'nin uygulanması, sera gazı emisyonlarının azaltılması yönündeki kurumsal hedeflerle doğrudan örtüşmekte; enerji verimliliği odaklı uygulamalarla çevresel performans güçlendirilmektedir. Sıcak hava dalgaları, sel ve fırtına gibi kısa vadeli fiziksel risklere karşı altyapısal önlemler devreye alınarak üretim sürekliliği güvence altına alınmakta; su stresi ve tedarik zinciri aksaklıkları gibi orta vadeli riskler karşısında ise kaynak çeşitlendirme, döngüsel kullanım ve yeniden kullanım gibi stratejiler hayata geçirilmektedir. Bu doğrultuda, arıtılmış atık suyun yeniden kullanımı ve kaynak azaltımı gibi uygulamalarla hem çevresel ayak izi azaltılmakta hem de kuraklık riskine karşı direnç artırılmaktadır.

Koç Metalurji, sürdürülebilir kalkınma amaçları doğrultusunda, emisyon azaltımı, kaynak verimliliği, atık yönetimi, çevreyle uyumlu üretim, sosyal sorumluluk projeleri ve paydaş etkileşimi alanlarında sürekli gelişimi esas almakta; bu çerçevede izleme ve raporlama mekanizmalarını düzenli olarak işletmektedir. Tüm süreçlerde şeffaflık, etik değerler ve hesap verebilirlik ilkeleri gözetilmekte; sürdürülebilirlik performansı, Şirket'in stratejik yönetim yapısıyla uyumlu şekilde yönetilmektedir. Bu bütüncül yaklaşımla Koç Metalurji, çevresel ve sosyal sorumluluklarını yerine getirirken, rekabet gücünü artıran, iklim risklerine karşı dayanıklı ve geleceğe hazır bir üretim modeli inşa etmeyi hedeflemektedir.

5. RİSK YÖNETİMİ

5.1. Kurumsal Risk Yönetimi Yaklaşımı

Koç Metalurji'nin faaliyet kaynaklı risklerinin tanımlanması, izlenmesi, raporlanması ve yönetilmesi amacıyla kapsamlı prosedürler uygulanmaktadır. Şirket bünyesindeki riskler ölçülmekte, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve prosedürler doğrultusunda takip edilerek yönetilmektedir.

Risk yönetimi kapsamında; geleceğe yönelik değerlendirmeler, makul varsayım ve tahminlere dayandırılmaktadır. Öngörülemeyen riskler ve gelişmeler dolayısıyla sapma durumunda, daha önce kamuya açıklanan hususlar ile gerçekleştirmeler arasında önemli ölçüde bir farklılık bulunması halinde, bu farklılıkların nedenlerine de yer verilmek suretiyle kamuya açıklama yapılmaktadır.

Risk analizi, fabrikanın tüm alanlarında yürütülen faaliyetlerin sistematik biçimde değerlendirilmesi sürecidir. Bu süreçte geçmiş kazalar, saha denetimleri ve süreç analizleri dikkate alınarak tehlikeler

belirlenmekte; çevre, iş sağlığı ve güvenliği riskleri analiz edilmekte ve sonuçlar Risk Değerlendirme Formuna kaydedilmektedir. Üretim veya süreçlerde değişiklik olması durumunda Risk Analiz Ekibi değerlendirmeyi güncellemektedir. Risk değerlendirmesi yılda en az bir kez veya proses, malzeme, ekipman değişikliği, iş kazası ya da yasal düzenleme değişikliği gibi durumlarda yeniden yapılmaktadır. Tüm çalışanlar, tespit ettikleri yeni riskleri veya ramak kala olaylarını bildirmekle yükümlüdür. Bildirimler değerlendirilmekte, gerekli aksiyonlar planlanmakta ve Aksiyon Planında takip edilmektedir.

Risk değerlendirmesinde “Risk = Şans x Frekans x Şiddet” formülü esas alınmaktadır. Olasılık, maruziyet sıklığı ve olası zarar derecesi dikkate alınarak risk değeri hesaplanmaktadır. Elde edilen sonuca göre riskler önem derecesine göre sınıflandırılmakta ve gerekli önlemler belirlenmektedir. Risk değeri yüksek olan durumlarda acil aksiyonlar alınmakta, düşük seviyedekiler ise izlenmektedir. Ayrıca Şirket’i etkileyen iç ve dış hususlar, fırsatlar ve tehditler de benzer şekilde analiz edilerek yönetim planlarına işlenmekte ve üst yönetim tarafından düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

5.2. Risklerin Tanımlanması ve Değerlendirilmesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından öncelikli ÇSY konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir. Yönetim Kurulu almış olduğu tüm kararlarda finansal risklerin yanı sıra çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim risklerinin de etkin bir şekilde gözetilmektedir. Bu doğrultuda, Komite düzenli olarak Yönetim Kurulu’na raporlama yapmaktadır.

5.2.1. İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme Süreci

İklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendirme sürecinde, SASB Standartları ve KGK’nın TSRS 2 Sektörel Uygulama Rehberi Cilt 9 — Demir ve Çelik Üreticileri cildi gibi sektör bazlı rehberler de dikkate alınarak riskler ve fırsatlar tanımlanmıştır. Belirlenen iklim risk ve fırsatları ve bu doğrultuda potansiyel etkileri değerlendirilerek alınması planlanan aksiyonlar belirlenmiştir.

5.2.2. İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Tanımlanması

Değerlendirme sürecinde, Koç Metalurji’nin operasyonları ve tüm değer zinciri göz önünde bulundurulmuş ayrıca sektörde öne çıkan iklim risk ve fırsatlarının iş modeli üzerindeki mevcut ve potansiyel etkileri de analiz edilmiştir. İklim risklerinin ve fırsatlarının belirlenmesi, yalnızca çevresel performansın değil; aynı zamanda kaynak verimliliğinin artırılması, operasyonel esnekliğin sağlanması ve uzun vadeli değer yaratımının da bir parçası olarak ele alınmaktadır.

Bu bağlamda yapılan analizler sonucunda, Koç Metalurji’nin kısa, orta ve uzun vadede maruz kalabileceği iklim riskleri ve fırsatları ile zaman dilimleri aşağıdaki şekilde sınıflandırılmıştır:

- **Kısa (0–1 yıl):** Etki boyutu genellikle operasyonel süreçlerde anlık aksamalara yol açan risklerdir.
- **Orta (1–5 yıl):** Etki boyutu su stresi, tedarik zinciri aksamaları gibi yapısal etkiler doğuran riskleri ve fırsatları kapsamaktadır.
- **Uzun (5+ yıl):** Etki boyutunun stratejik düzeyde olduğu ve iş süreçlerini etkileyecek boyutta unsurları içermektedir.

Tanımlanan başlıca riskler arasında; aşırı hava olayları nedeniyle oluşabilecek altyapı hasarları ve üretim duruşları, tedarik zincirinde olabilecek aksamalar, sıcak hava dalgalarının üretim verimliliği ve çalışanlar üzerindeki etkileri, su teminindeki belirsizlikler, karbon yoğunluğunu artıran enerji kullanımını öne çıkılmaktadır. Bu riskler, üretim ve tedarik süreçlerinin verimliliğini düşürebilmekte ve yeni regülasyonlara uyum maliyetlerini artırabilmektedir.

Bununla birlikte, iklim değişikliği aynı zamanda yeni fırsat alanlarını da beraberinde getirmektedir. Atık suyun gri su standardına getirilerek yeniden kullanımı, su kıtlığına karşı kurumsal dayanıklılığı artırmakta ve çevresel itibarı güçlendirmektedir.

Yeşil finansman olanakları da önemli bir stratejik fırsat olarak değerlendirilmektedir. Karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik projelerin sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda yapılandırılması, düşük faizli finansman kaynaklarına erişimi kolaylaştırmakta; bu da çevresel performansın finansal dayanıklılığa dönüşmesini mümkün kılmaktadır.

Koç Metalurji tarafından geliştirilmeye devam edilen bütüncül iklim stratejisi, yalnızca riskleri azaltmayı değil; aynı zamanda sürdürülebilir büyümeyi destekleyecek fırsatları en etkin şekilde değerlendirmeyi de amaçlamaktadır.

5.2.3. İklim Risk ve Fırsatları

İklim Riski	Risk Tanımı	Risk Türü	Vade	Değer Zincirindeki Yeri	Strateji – İş Modeline Olan Etki	Mevcut ve Öngörülen Finansal Etki	Mevcut ve Planlanan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları
1.Aşırı Hava Olayları (aşırı sıcaklık, sel, fırtına vb.)	Aşırı sıcaklık, yağış ve fırtına gibi hava olayları tesislerin altyapısına, tedarik sürecine ve tesisin enerji nakil hattına zarar verebilir.	Fiziksel/ Akut	Orta	Operasyonel	Aşırı hava olaylarından kaynaklanan üretim duruşları, operasyonel verimliliği düşürerek enerji ve kaynak kullanımını arttırabilir; bu da emisyon azaltım hedeflerine ulaşılmasını zorlaştırabilir. Tesisin enerji hattında gerilim dalgalanması olması durumunda, tesisteki üretim ekipmanlarına zarar verme ve üretimin durmasına sebep olabilir.	Altyapıda onarım maliyetleri, ilave enerji maliyetleri ve üretim duruşundan kaynaklı maliyetler orta vadede ortaya çıkabilir.	Aşağıda planlanan aksiyonların gerçekleştirilmesine yönelik finansman ihtiyacının, mevcut işletme sermayesi kredi limitleri kapsamında karşılanması planlanmaktadır. 1. Aşırı hava olayları yaşanması durumunda enerji hattında gerilim dalgalanması olmaması için enerji naklinin tesise daha yakın nakil hattından veya yeraltından alınması 2. Fırtına ve sel riski olan bölgelerde kritik altyapının (trafo, jeneratör, kontrol merkezleri) yükseltilmesi veya korunması 3. Hammadde stok seviyelerinin kritik süreyi aşacak şekilde yönetilmesi (hedef minimum 15 gün) alternatif lojistik ağların planlanması ve tedarikçilerin coğrafi olarak çeşitlendirilmesi, kritik hammaddeler için alternatif kaynak stratejileri, yerel tedarikçilerin ve stok artırımı planları hayata geçirilmesi 4. Afet yönetimi tatbikatlarının yılda bir kez yapılması 5. Toz toplama sistemi ve tesis içi iklimlendirme sistemlerinin kapasite ve verimlilik açısından gözden geçirilmesi, yenilenmesi

				Yukarı Yönlü	Ayrıca, tedarik zincirinde yaşanabilecek aksamalar düşük karbonlu hammadde ve yardımcı malzemelerin temininde sürekliliği tehdit edebilmektedir.	Tedarikte aksamalar, stok maliyetlerinde orta vadede artışa neden olabilir.	6. Üretim alanlarında yalıtım çalışmalarının yapılması 7. Enerji verimliliği çalışmalarının yapılması 8. Tüm çalışanlara yılda en az bir kez ısı stresi farkındalık eğitimi verilmesi
2.Enerji Maliyetleri Riski	Elektrikli ark ocakları yüksek enerji tüketimi ve emisyon yoğun bir sektör olması nedeni ile enerji maliyeti artışından enerji fiyatlarındaki artıştan direkt etkilenebilecektir.	Geçiş	Kısa-Orta	Operasyonel	2024 yılında ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemine kurularak enerji yönetimi ve verimli kullanım stratejileri oluşturulmaktadır.	Enerji yoğun bir tesis olarak küresel piyasalarda artan enerji maliyetleri üretim maliyetlerini kısa ve orta vadede doğrudan etkileyebilir.	1. Pota ısıtma sistemlerinin revizyonu 2. Tav fırınsız nihai mamul üretimi 3. Yüksek verimli elektrik motor kullanımı 4. Su tesisleri yatırımında yüksek verimli pompa motor sisteminin alınması 5. GES yatırımı

İklim Fırsatı	Fırsat Tanımı	Fırsat Türü	Vade	Değer Zincirindeki Yeri	Strateji – İş Modeline Olan Etki	Mevcut ve Öngörülen Finansal Etki	Planlanan Aksiyonlar
1. Proses sularının döngüsü	Endüstriyel atık sularının, fiziksel/kimyasal/biyolojik arıtma sonrası gri su standardına yükseltilerek çevre temizliği (yol yıkama, toz bastırma vb.) ve park/bahçe sulaması gibi alanlarda yeniden kullanılması fırsat olarak görülmektedir. Bu uygulama, temiz su kaynakları üzerindeki baskıyı azaltmakta, atık su deşarj maliyetlerini düşürmekte ve kuraklık riskine karşı direnci artırmaktadır.	Fiziksel	Kısa- Orta	Operasyonel	Operasyonel maliyetlerde (su tedarik/atık ücretleri) kalıcı düşüş sağlanmakta, yerel paydaşlarda itibarı güçlendirmekte ve su kısıtlama risklerine karşı direnç kazandırmaktadır.	Bilançoda su altyapı varlıklarının çeşitlenmesi ve su döngüsü ile su kullanımının ve maliyetinin bilançoda orta vadede azalmasına sebep olabilir.	Kısa- orta vadede, su arıtma tesisi devreye girmesi için çalışmalar devam etmektedir. Bu şekilde su maliyet kaleminde bir maliyet azaltımı olması beklenmektedir. Ayrıca bu maliyet azaltımı, kalkınma bankaları nezninde kredi finansman maliyetine %1 seviyesinde katkı sağlamaktadır. 1. Atık su analizleri tamamlanarak 12 ay içinde teknoloji seçimi ve pilot tesis tasarımının onaylanması 2. 18-24 ay arasındaki süreçte pilot bölge devreye alınması 3. Üçüncü yılda şebeke projelendirmesi başlatılıp 5. yıl sonunda tüm hedef alanlarda kullanıma geçilmesi
2.Yeşil Finansman Erişimi	Üretimde çevresel faaliyetler açısından iyileştirme ve enerji verimliliği yatırımları için düşük faizli yeşil finansman kaynaklarına ulaşmak her geçen gün daha erişilebilir hale gelmektedir.	Geçiş	Orta- Uzun	Operasyonel	Karbon salımını azaltmaya yönelik modernizasyon yatırımları (örneğin, çelikhanelerde), yeşil finansman sayesinde daha kısa sürede hayata geçirilmekte ve finansman maliyeti önemli ölçüde azalmaktadır.	Emisyon azaltım hedeflerine bağlı kredi modelleri, çelikhanelerin düzenli nakit akışı sağlamasına katkıda bulunarak finansal dengeyi güçlendirmektedir.	Uzun vadede sürdürülebilir finansman ilkelerine göre yapılandırılan kredi anlaşmaları, üretim süreçlerinde karbon verimliliği ve enerji tasarrufu gibi performans kriterleri dikkate alınarak hazırlanacaktır.

5.3. İklim Dirençliliği

Koç Metalurji, iklim değişikliğinin faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkilerini mevcut operasyonel veriler, sektör eğilimleri, düzenleyici gelişmeler ve paydaş beklentileri çerçevesinde değerlendirmektedir. Yapılan değerlendirmeler mevcut durumda niteliksel düzeyde olup, gelecek raporlama döneminde iklim senaryolarına dayalı niceliksel analizlerin raporlama sürecine entegre edilmesi planlanmaktadır. Bu sayede, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerinin daha sağlam ve öngörülebilir bir şekilde analiz edilmesi hedeflenmektedir.

5.4. İklim Senaryoları

Türkiye, iklim değişikliğiyle küresel mücadele kapsamında 2053 yılı için net sıfır emisyon hedefini taahhüt etmiş olup, bu doğrultuda uzun vadeli iklim politikalarını şekillendiren Türkiye Uzun Dönemli İklim Stratejisi Kasım 2024'te onaylanmıştır. Bu strateji, sera gazı emisyonlarının azaltımı, uyum politikaları, teknoloji inovasyonu, adil dönüşüm, iklim finansmanı ve kapasite geliştirme gibi alanlarda bütüncül bir çerçeve ortaya koymaktadır. Türkiye'nin güncellenmiş Ulusal Katkı Beyanı (NDC) 2023 yılında BMİDÇS Sekretaryası'na sunulmuş, 2024 yılında ise Azaltım Stratejisi ve Uyum Eylem Planları yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu çerçevede, karbon yoğun sektörlerden biri olan demir-çelik endüstrisi, Avrupa Birliği'nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve kurulması planlanan Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kapsamında yakından takip edilmektedir.

Koç Metalurjinin bu raporlama döneminde belirlediği riskler dikkate alındığında, fiziksel riskler kapsamında; aşırı hava olaylarının (şiddetli sıcaklık değişimleri, sel, fırtına vb.) üretim tesisleri ve lojistik altyapısı üzerinde olumsuz etkileri olabileceği öngörülmektedir. Bu durum; üretim duruşlarına, operasyonel verimlilik kayıplarına, enerji ve kaynak kullanımında artışa sebep olabilir ve dolayısıyla emisyon azaltım hedeflerine ulaşılmasını zorlaştırabilir. Enerji hattındaki gerilim dalgalanmaları, üretim ekipmanlarına zarar verme ve üretimi durdurma riski taşımaktadır. Tedarik zincirinde yaşanabilecek aksamalar ise düşük karbonlu hammadde ve yardımcı malzemelerin temininde sürekliliği tehdit edebilir. Orta vadede altyapıda onarım maliyetleri, ilave enerji maliyetleri ve üretim duruşundan kaynaklı ek maliyetler ortaya çıkabilir.

Bu nedenle, Koç Metalurji; orta vadede bu riskleri yönetmek amacıyla enerji nakil hattının güçlendirilmesi, kritik altyapı yatırımları, hammadde stok seviyelerinin optimize edilmesi, afet yönetimi tatbikatları, yalıtım çalışmaları ve enerji verimliliği yatırımları gibi önlemleri hayata geçirmeyi planlamaktadır.

Geçiş riskleri, enerji maliyetleri ve karbon fiyatlarındaki artışlar üzerinden demir-çelik sektöründe önemli bir baskı unsuru oluşturmaktadır. Enerji yoğun bir üretim sürecine sahip olunması sebebiyle enerji fiyatlarındaki artışlardan kısa ve orta vadede doğrudan etkilenilmektedir. Bununla birlikte, mevcut durumda Koç Metalurji'nin, AB ülkelerine yakın zamanda ihracat planı bulunmadığı için SKDM bu raporlama döneminde doğrudan bir risk unsuru olarak görülmemektedir. Ancak, SKDM'nin ilerleyen yıllarda ticaret hacmi üzerinde etkili olabileceği değerlendirilmektedir. Bu nedenle, SKDM'ye uyum hazırlıkları Koç Metalurji'nin orta ve uzun vadeli stratejileri arasında yer almaktadır.

Geçiş sürecinin hızlandığı senaryolarda karbon fiyatlarındaki artış, üretim maliyetlerini yükseltebilir, rekabet gücünü azaltabilir ve ihracat pazarlarında baskı oluşturabilir. Buna karşılık, düşük karbon teknolojilerine zamanında geçiş yapılması halinde rekabet gücünü korunacak ve ihracat potansiyeli

artacaktır. Koç Metalurji, bu riskleri yönetmek amacıyla ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi kurulumu, yüksek verimli enerji sistemleri yatırımları, yenilenebilir enerji projeleri ve proses iyileştirmeleri gibi stratejileri hayata geçirmeyi planlamaktadır.

Fırsatlar açısından ise iklim değişikliğine uyum stratejileri, uzun vadeli rekabet gücünü artırmakta ve operasyonel maliyetlerde azalma sağlamaktadır. Proses sularının döngüsü kapsamında, endüstriyel atık suların arıtılarak gri su standardına yükseltilmesi; çevre temizliği, park/bahçe sulaması gibi alanlarda yeniden kullanım imkânı sunmakta, temiz su kaynakları üzerindeki baskıyı azaltmaktadır. Bu yaklaşım, atık su deşarj maliyetlerinde kalıcı düşüş sağlamanın yanı sıra kuraklık riskine karşı direnci artırmaktadır. Orta ve uzun vadede su altyapı varlıklarının çeşitlenmesi ve su kullanım maliyetlerinin azalması öngörülmektedir.

Yeşil finansman fırsatları ise çevresel iyileştirme ve enerji verimliliği yatırımlar için düşük faizli finansmana erişimi kolaylaştırmaktadır. Bu durum, karbon azaltım hedeflerine yönelik yatırımların hızlanmasını ve finansman maliyetlerinin azalmasını sağlamaktadır. Uzun vadede, sürdürülebilir finansman ilkeleri çerçevesinde yapılandırılan kredi anlaşmaları, üretim süreçlerinde karbon verimliliği ve enerji tasarrufu gibi performans kriterlerinin hayata geçirilmesini destekleyecektir.

Risk ve Fırsatların Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkileri Koç Metalurji'nin faaliyetleri üzerinde etkili olan iklim risklerinin finansal boyutu, doğrudan ve dolaylı maliyet unsurları üzerinden değerlendirilmektedir. Aşırı hava olayları nedeniyle oluşabilecek üretim duruşları, altyapı hasarları ve tedarik zinciri gecikmeleri, kısa vadeli nakit akışlarını ve kârlılığı olumsuz etkileyebilmektedir. Bu etkinin risklerin doğası gereği çoklu değişkenlere bağlı olması nedeniyle finansal veya iş stratejisine olan etkisi net olarak öngörülememekle birlikte orta ve uzun vadede etkisi olabileceği ancak bu etkinin finansal önemlilik değerinin altında kalacağı üst yönetim tarafından değerlendirilmiştir.

Emisyon yoğun süreçlerin sürdürülebilirlik düzenlemeleri ile uyumlu hale getirilmemesi durumunda artan karbon maliyetleri, finansal risklerin derinleşmesine yol açabilmektedir.

Bu kapsamda yürütülen enerji ve kaynak verimliliği yatırımları, hem operasyonel maliyetlerin kontrol altına alınmasını hem de karbon fiyatlaması politikalarının gerektirdiği yükümlülüklerin yönetilebilir düzeyde kalmasını sağlayacaktır. ISO 50001 çerçevesinde geliştirilen verimlilik projeleri ile enerji tüketiminin ve buna bağlı maliyetlerin azaltılarak finansal durum üzerinde olumlu etki yaratması beklenmektedir.

Ayrıca, sürdürülebilirlik odaklı projelerin yeşil finansman araçlarıyla desteklenmesi, Şirket'in finansal performansını güçlendirecektir. Su verimliliği uygulamaları, çevresel altyapı yatırımları ve karbon azaltım projeleri sayesinde sürdürülebilirlik bağlı kredi mekanizmalarına ve yeşil tahvil piyasalarına erişim kolaylaşacak, bu da Şirket'in borçlanma maliyetlerini düşürecek ve yatırımcı nezdinde çevresel performansını öne çıkaracaktır.

Bu bütüncül finansal stratejiyle Koç Metalurji, iklim risklerini sadece bir tehdit değil, aynı zamanda uzun vadeli dayanıklılığı artıracak bir fırsat alanı olarak da ele almaktadır.

Finansal tablolarda raporlanan varlık ve yükümlölüklerin defter değerlerinde bir sonraki yıllık raporlama döneminde önemli bir ayarlama riski ve önümüzdeki dönem için elden çıkarma planı bulunmamaktadır.

5.5. İklimle İlgili Risk ve Fırsatlarda Nitel Bilgi Sunum Gerekçeleri

Nicel modelleme altyapısı halen geliştirilme aşamasındadır ve ilk raporlama yılı olması nedeniyle kurumun veri kapasitesi bu noktada sınırlıdır. Ayrıca, işletme henüz iklimle ilgili bir risk veya fırsatın öngörülen finansal etkilerine ilişkin nicel bilgi sağlayacak yetenek veya kaynaklara sahip değildir. Orta ve uzun vadeli projeksiyonlar açısından da yüksek ölçüm belirsizliği bulunduğundan, sağlanacak nicel bilgilerin kullanıcılar açısından anlamlı ve güvenilir olması sağlanamamaktadır.

6. METRİKLER VE HEDEFLER

6.1. Hedefler

Koç Metalurji demir-çelik sektöründe faaliyet gösteren bir sanayi kuruluşu olarak, iklim değişikliğiyle mücadelede yönelik sorumluluklarını ilgili tüm yasal düzenlemelere uygun olarak yerine getirmektedir. Bu kapsamda, sera gazı emisyonlarının ölçülmesi, raporlanması ve azaltılması Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisinin temel unsurları arasında yer almaktadır. Üretim süreçlerinden kaynaklanan çevresel etkilerin yönetimi doğrultusunda, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonların takibi yapılmakta; operasyonel verimlilik, düşük karbonlu teknoloji kullanımı ve enerji dönüşümüne yönelik uyum ve azaltım çalışmaları yapılmaktadır. Koç Metalurji, bu çalışmalarla yalnızca yasal yükümlölüklere değil, aynı zamanda Türkiye'nin 2053 Net Sıfır emisyon hedefi ve uluslararası sürdürülebilirlik beklentilerine uyum sağlamayı da amaçlamaktadır.

Koç Metalurji, Avrupa Birliği'nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ile ilgili gelişmeleri yakından takip etmektedir. Önümüzdeki dönemde, bu kapsamda ortaya çıkacak hedeflerin belirlenmesi ve ilgili yasal gerekliliklerin dikkate alınması yönünde çalışmaların yürütülmesi planlanmaktadır. Bu süreci mevzuatın getirdiği yükümlölükler doğrultusunda ve sektör dinamiklerini gözetenek ele almayı amaçlamaktadır.

6.2. Sera Gazı Emisyonları

2024 yılı sera gazı emisyonlarının hesaplanması Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) çerçevesinde gerçekleştirilmiştir. Kurumsal sınırlar belirlenirken operasyonel kontrol yaklaşımı benimsenmiş; bu kapsamda Koç Metalurji'nin tam kontrol sahibi olduğu İstanbul, Osmaniye ve Payas'taki faaliyet noktaları hesaplamalara dahil edilmiştir. Hesaplamalarda kullanılan faaliyet verileri; elektrik ve doğal gaz faturaları, akaryakıt fişleri, resmi tüketim kayıtları ve şirket içi izleme sistemlerinden sağlanmıştır.

Kapsam 1 (doğrudan) emisyonlar; üretim ve ofis alanlarında tüketilen doğal gaz, dizel yakıtlı jeneratörler, LPG, araç yakıtı ve yangın söndürücü sistemlerde kullanılan gazlardan kaynaklanan emisyonları içermektedir. Hesaplamalar sırasında emisyon faktörlerinin belirlenmesinde referans kaynağı olarak IPCC AR6 esas alınmıştır. Kapsam 2 (dolaylı) emisyonlar ise elektrik şebekesinden temin edilen enerji tüketimine dayalı emisyonları kapsamaktadır. Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında, piyasa bazlı yöntem yerine lokasyon bazlı yaklaşım esas alınmıştır. Bu doğrultuda, ilgili emisyon faktörleri ulusal şebeke verileri üzerinden dikkate alınmış ve hesaplamalar söz konusu metodoloji çerçevesinde gerçekleştirilmiştir.

Elektrik kaynaklı emisyonlar T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan 2022 tarihli “Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri” dokümanındaki ulusal şebeke emisyon faktörü kullanılarak hesaplanmıştır.

2024 yılı itibarıyla Koç Metalurji’nin ilgili üç lokasyonundan kaynaklanan mutlak brüt sera gazı emisyonları aşağıdaki gibidir:

Kapsam 1 (ton CO ₂ eşd.)	Kapsam 2 (ton CO ₂ eşd.)*	Toplam (ton CO ₂ eşd.)
109.145,47	176.040,41	285.185,88

*** Konum Temelli**

TSRS düzenlemeleri doğrultusunda ilk iki raporlama döneminde Kapsam 3 emisyonlarının açıklanması zorunlu tutulmamaktadır. Bu nedenle, 2024 yılı raporlamasında Kapsam 3 verileri yer almamaktadır. Dolaylı emisyon kaynaklarına ilişkin veri toplama kapasitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar devam etmekte olup, uygun veri altyapısının tamamlanmasıyla birlikte bu emisyonların da hesaplanarak kamuya açıklanması hedeflenmektedir.

6.3. Sektör Bazlı Metrikler

TSRS kapsamında, işletmelerin belirli iş modelleri, faaliyet türleri veya sektör katılımını tanımlayan diğer karakteristik unsurlara ilişkin olarak sektöre özgü metrikleri açıklamaları beklenmektedir. Bu doğrultuda, Koç Metalurji’nin faaliyet alanı olan demir ve çelik sektörü özelinde, TSRS 2 – Ek Cilt 9’da yer alan sektörel metrikler esas alınarak açıklamalar yapılmıştır. Koç Metalurji için sektör bazlı metrikler kapsamında şirkete özgü geliştirilmiş özel bir metrik bulunmamaktadır.

Konu	Metrik	Değer	Birim	Kod	Açıklama
Sera gazı emisyonları	Mevzuat kapsamında raporlanan Kapsam 1 emisyonu	80.364,08	Metrik ton (t) CO ₂ -e	EM-IS-110a.1	-
	Toplam Kapsam 1 emisyonu	109.145,47	Metrik ton (t) CO ₂ -e	EM-IS-110a.1	-
	Mevzuat kapsamında hesaplanan Kapsam 1 emisyonlarının toplam	73,63	%	EM-IS-110a.1	-
	Kapsam 1 emisyon miktarına oranı Kapsam 1		n/a	EM-	Kapsam 1

	emisyonlarını ve emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın açıklanması ve bu hedeflere yönelik performansın analizi			IS-110a.2	emisyonları düzenli olarak izlenmekte ve yıllık bazda raporlanmaktadır. 2023 yılına kıyasla 2024 yılında artış görülmüştür. Bu artışın azaltılması amacıyla enerji verimliliği artırılacak, alternatif girdiler değerlendirilecek ve proses iyileştirme çalışmaları yapılacaktır. Uzun vadede düşük karbon teknolojileri ve yenilenebilir enerjiye geçiş hedeflenmektedir.
Enerji Yönetimi	Toplam tüketilen enerji miktarı	1.907.384,76	GJ		-
	Şebeke elektriği yüzdesi	69,76	%	EM-IS-130a.1	-
	Yenilenebilir enerji yüzdesi	0	%		-
	Toplam tüketilen yakıt miktarı	12.254,56	GJ		-
	Kömür yüzdesi	21,65	%	EM-IS-130a.2	-
	Doğal gaz yüzdesi	7,95	%		-
Su Yönetimi	Toplam çekilen su	1.768.131	Bin metreküp (m³)		-
	Toplam su tüketimi	1.768.131	Bin metreküp (m³)		-
	Yüksek veya aşırı yüksek temel su stresi olan bölgelerde çekilen suyun	60	%	EM-IS-140a.1	-

ve tüketilen
suyun toplam
suya oranı

Faaliyet Metriği	Değer	Birim	Kod
Ham çelik üretimi	661.908,00	Metrik ton (t)	EM-IS-000.A
Temel oksijen fırını işlemlerinin yüzdesi	0	%	
Elektrik ark ocağı işlemlerinin yüzdesi	100	%	

Koç Metalurji tarafından 2024 yılı itibarıyla herhangi bir iç karbon fiyatı uygulanmamaktadır. Ancak ulusal ve uluslararası düzenlemeler doğrultusunda gelecekte karbon fiyatlaması yaklaşımının değerlendirmeye alınması planlanmaktadır. Ayrıca, raporlama döneminde karbon kredisi veya denkleştirme mekanizmaları kullanılmamıştır. maniye tesisi Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi, Raporlanması ve Doğrulanmasına İlişkin Yönetmelik kapsamında raporlama yapma zorunluluğu şartlarını taşıyan bir tesis olduğu için, bu tesise ait sera gazı emisyonları 3. taraf doğrulamaya tabi tutulmuştur. Diğer hesaplanan emisyon değerleri için 3. taraf doğrulama alınmamıştır. Risklere yönelik herhangi bir finansal hesaplama yapılmadığından, kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin yüzdesi ile iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hale getirilmiş varlıkların veya işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi açıklanamamıştır.

6.4. Sermaye Dağıtımı

Sermaye tahsis sürecinde öncelik verilen alanlar aşağıda belirtilmiştir:

- Üretim kapasitesinin artırılmasına ve modernizasyon yatırımlarının gerçekleştirilmesine yönelik alanlar,
- Enerji verimliliğinin artırılması ve emisyonların azaltılmasına odaklanan yatırımlar,
- Operasyonel güvenlik, çevre koruma ve iş sağlığı ile güvenliği altyapısının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar,
- Dijitalleşme, veri izleme sistemleri ve kalite kontrol teknolojilerinin geliştirilmesine ilişkin yatırımlar.

Yatırımların finansman yapısı; öz kaynaklar, uzun vadeli finansman kaynakları ve sürdürülebilir kredi imkanları arasında dengeli bir şekilde yapılandırılmaktadır. Yatırım öncelikleri ise finansal getiri, karbon azaltım potansiyeli ve stratejik önem kriterleri esas alınarak belirlenmektedir. Koç Metalurji 2024 yılında yatırım harcaması yapmamıştır.

6.5. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Şirket, 09.05.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda, Osmaniye OSB’de üretim kapasitesinin artırılmasına yönelik olarak yeni bir haddehane yatırımı gerçekleştirilmesine karar vermiştir. Bu kapsamda, Çin merkezli Harbin Guang Wang Electromechanical LTD firması ile 21,5 milyon ABD doları (yaklaşık 894.400.000 TL) tutarında sözleşme imzalanmıştır. Planlanan tesis, yıllık 800.000 ton üretim kapasitesiyle

Türkiye’de tav fırını kullanılmadan inşaat demiri ve filmaşın üretimi gerçekleştirecek ilk haddehane olma özelliğini taşıyacaktır.

Yatırımın toplam maliyeti yaklaşık 60 milyon ABD doları (yaklaşık 2.496.000.000 TL) olarak öngörülmekte olup, proje kapsamında karbon salınımının azaltılması ve enerji verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir. Finansman için Türkiye Sınai Kalkınma Bankası (TSKB) ile 25 milyon ABD doları (yaklaşık 1.040.000.000 TL) tutarında, iki yıl geri ödemesiz ve yedi yıl vadeli kredi anlaşması yapılmıştır.

7. EKLER

7.1. Bağımsız Denetçinin Sınırlı Güvence Raporu

7.2. TSRS Uyum Endeksi

7.2.1. TSRS 1 Uyum Endeksi

Temel İçerik	İlgili Standart Maddesi	İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	27.a-b	Yönetişim
Strateji	29	Strateji
	32	İş Modeli ve Değer Zinciri Yönetimi
Risk Yönetimi	38	Rapor Hakkında
	39	Rapor Hakkında
	40	Rapor Hakkında
	43.a-b	Rapor Hakkında
Metrikler ve Hedefler	46	Metrikler ve Hedefler
	51.a-g	Metrikler ve Hedefler

7.2.2. TSRS 2 Uyum Endeksi

Temel İçerik	İlgili Standart Maddesi	İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	6.a-b	Yönetişim
Strateji	9.a-e	Strateji Risk Yönetimi
	10.a-d	Risklerin Tanımlanması ve Değerlendirilmesi
	13.a-b	İş Modeli ve Değer Zinciri Yönetimi
	14.a-c	İklim Risk ve Fırsatları
	19	Risk ve Fırsatların Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkileri

	20	Risk ve Fırsatların Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkileri
	21.a-c	Risk ve Fırsatların Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkileri
	22.a-b	İklim Risk ve Fırsatları
Risk Yönetimi	25.a-c	İklim Risk ve Fırsatları
Metrikler ve Hedefler	28.a-c	Metrikler ve Hedefler
	29.a-g	Metrikler ve Hedefler